

แบบรายการเปิดเผยข้อมูล (แนบท้ายคำสั่งนายทะเบียนที่ 48/2561)
เรื่อง ให้เปิดเผยข้อมูลของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2561

ส่วนที่ 1 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลที่เปิดเผย ด้วยความระมัดระวัง และบริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าว ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ และขอรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่ได้เปิดเผยทุกรายการของบริษัทฯ



บมจ. เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย)
MSIG Insurance (Thailand) Public Company Limited

ลงนาม

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Oranong Porriti'.

(นายอรรณพ พรธิติ)

กรรมการผู้มีอำนาจ

ลงนาม

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Rattapong Kitiakitti-chaikul'.

(นายรัฐพล กิตติศักดิ์ไชยกุล)

กรรมการผู้มีอำนาจ

วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

ข้อมูลประจำปี 2560

ส่วนที่ 2 รายละเอียดการเปิดเผยข้อมูล

1. ประวัติบริษัท นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงช่องทางการติดต่อกับบริษัท

1.1 ประวัติบริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้ดำเนินประกอบธุรกิจในประเทศไทยมากกว่า 120 ปี โดยเริ่มต้นในปี พ.ศ. 2432 กลุ่มบริษัท คอมเมอร์เชียลยูเนียนแอสซัวร์นส์ ได้แต่งตั้งให้บริษัท แองโกล-สยาม จำกัดเป็นตัวแทนในการดำเนินธุรกิจ ประกันวินาศภัยในประเทศไทย ดังปรากฏหลักฐานในหอทะเบียนบริษัทที่กรุงลอนดอนและหนังสือคู่มือ Instructions to Colonial & Foreign Branches & Agent ที่จัดพิมพ์ในปี พ.ศ. 2445 โดยสำนักงานใหญ่ใน กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้เก็บรักษาไว้เป็นอย่างดี

ต่อมาในปี พ.ศ. 2510 กลุ่มบริษัท คอมเมอร์เชียลยูเนียนแอสซัวร์นส์ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการ ประกันวินาศภัย โดยการจัดตั้งเป็นสำนักงานสาขาประเทศไทย

ในปี พ.ศ. 2526 บริษัทฯ ได้ขอจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ในนามบริษัท คอมเมอร์เชียล ยูเนียน ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด และได้ดำเนินธุรกิจเจริญเติบโตอย่างมั่นคงตลอดมา จนถึงในปี พ.ศ. 2541 บริษัทฯ ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท เยนเนอรัล แอ็คซิเดนท์ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด พร้อมกับเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซีจียู ประกันภัย (ไทย) จำกัด และต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อีวีว่า ประกันภัย (ไทย) จำกัด ตามกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ดำเนินกิจการทั่วโลก

ปี พ.ศ. 2549 กลุ่มมิตรชัย สุมิโตโม ประกันภัย (ปัจจุบันเป็นบริษัทในเครือของกลุ่ม เอ็มเอส แอนด์ เอดี) ได้ซื้อกิจการประกันภัยของกลุ่มอีวีว่า ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็นบริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดชื่อ บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และเป็นบริษัทในเครือของกลุ่ม เอ็มเอส แอนด์ เอดี ประกันภัย ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัท ประกันภัยที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นและในโลก มีสำนักงานตั้งอยู่ใน 47 ประเทศทั่วโลก กลุ่ม เอ็ม เอส แอนด์ เอดี ประกันภัย มีเบี้ยประกันภัยรวมทั้งสิ้น 1.01 ล้านล้านบาทและมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6.58 ล้านล้านบาท ในปี 2561

1.2 นโยบาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นบริษัทประกันภัยชั้นนำที่มีการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและบริการให้แก่สังคม ด้วยความมั่นคง ยุติธรรม เข้าถึงง่าย จากการใช้ช่องทางดิจิทัล พร้อมความคิดสร้างสรรค์ และทีมงานที่มีคุณภาพเป็นเลิศ

สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ

เศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งแรกของปี พ.ศ. 2560 โดยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP growth) คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 3.5 ในปี 2560 และ 3.7 ในปี พ.ศ. 2561 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ขยายตัวมากขึ้นและการบริโภคในครัวเรือนที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าการลงทุนภาคเอกชนยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจนนัก การใช้จ่ายภาครัฐในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน อุปสงค์ในประเทศ และภาคการท่องเที่ยว จะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจไทย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านเสถียรภาพทางการเมืองภายในประเทศ นอกจากนี้รัฐบาลยังคงมุ่งเน้นการสร้างปัจจัยพื้นฐานสำหรับเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อนำพาประเทศไทยให้หลุดพ้นจากกับดัชนีสถานะกลางและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในภาคธุรกิจทั่วโลก

การเติบโตของธุรกิจประกันวินาศภัยขยายตัวอย่างต่อเนื่องในช่วงปี พ.ศ. 2557 ถึง พ.ศ. 2559 จากยอดจำหน่ายรถยนต์ที่ลดลงและการเติบโตเพียงเล็กน้อยในภาคอสังหาริมทรัพย์ แต่อย่างไรก็ตามตลาดเริ่มฟื้นตัวในปี พ.ศ. 2560 โดยคาดว่าจะเติบโตที่อัตราร้อยละ 4.1 เทียบกับอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 1.2 ในปี พ.ศ. 2559

การแข่งขันในอุตสาหกรรมประกันภัยยังคงมีความรุนแรงต่อเนื่อง โดยเฉพาะการประกันภัยรถยนต์ส่งผลให้ผลประกอบการไม่น่าพึงพอใจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายลดการเติบโตด้านการประกันภัยรถยนต์และเน้นเติบโตในธุรกิจประเภทอื่น โดยเฉพาะการประกันภัยรายย่อย เช่น การประกันภัยการเดินทาง การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล การประกันภัยทรัพย์สินส่วนบุคคล และการประกันภัยสินค้าทางทะเล พร้อมทั้งมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมเพื่อเตรียมความพร้อมรูปแบบธุรกิจดิจิทัลผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันที่แข็งแกร่ง

กลยุทธ์และแผนงานหลัก

1. ด้านการเติบโตอย่างมีกำไร

ลดสัดส่วนของการประกันภัยรถยนต์และมุ่งเน้นการเติบโตธุรกิจรายย่อยประเภทอื่น

2. ด้านนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจรูปแบบดิจิทัล

พัฒนาโครงสร้างหลัก เช่น ศูนย์บริการลูกค้า ดิจิทัลซอฟต์แวร์ โครงสร้างระบบไอที และระบบป้องกันความเสี่ยงด้านไซเบอร์ เพื่อรองรับการดำเนินการธุรกิจแบบออนไลน์

3. ด้านการบริหารทรัพยากร วัฒนธรรมองค์กร และการบริการเป็นเลิศ

พัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม มีความผูกพันกับองค์กร และมีความสามารถด้านดิจิทัลสอดคล้องไปกับทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงประเมินความพึงพอใจของลูกค้าและคู่ค้าเพื่อพัฒนาบริการอย่างต่อเนื่อง

4. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง

พัฒนาการบริหารความเสี่ยงและการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ดี

บริษัทฯ ต้องเผชิญความท้าทายหลายด้านในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะในการผลักดันการเติบโตในรูปแบบดิจิทัลอย่างมีกำไร และการปรับปรุงผลประกอบการของการประกันภัยรถยนต์ที่ตลาดมีการแข่งขันรุนแรง อีกทั้งต้องรักษาระดับอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนให้แข็งแกร่ง แม้ว่าการเติบโตทางธุรกิจและการแข่งขันจะมีความท้าทายอย่างยิ่ง บริษัทฯ มั่นใจว่าคณะผู้บริหารได้วางแผนธุรกิจและกลยุทธ์ที่เหมาะสมที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จตามเป้าหมายได้

1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ให้บริการรับประกันวินาศภัยแก่ลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้ารายบุคคล ลูกค้าองค์กร ชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยรับประกันวินาศภัยทุกประเภท ผ่านช่องทางการขายต่าง ๆ มีพนักงานประจำมากกว่า 600 คน และมีสาขามากกว่า 20 แห่งครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศไทย ที่พร้อมจะให้บริการที่เป็นเลิศแก่ผู้เอาประกันภัย เป็นไปตามคุณค่าหลักขององค์กร 5 ประการ ได้แก่

มุ่งเน้นลูกค้า เรามุ่งมั่นตลอดเวลาที่จะส่งมอบหลักประกันความมั่นคงให้กับลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุด

มีคุณธรรม เราดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจ เป็นธรรม และเที่ยงตรงทำงานเป็นทีมเราเติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกัน ด้วยการเคารพและยอมรับความคิดเห็นซึ่งกันและกันรวมถึงการแบ่งปันความรู้ และแนวคิดต่าง ๆ

ทำงานเป็นทีม เราเติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกัน ด้วยการเคารพและยอมรับความคิดเห็นซึ่งกันและกัน รวมถึงการแบ่งปันความรู้ และแนวคิดต่าง ๆ

มีความสร้างสรรค์ เรารับฟังผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อนำมาพัฒนากระบวนการทำงานและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

เป็นมืออาชีพ เราทุ่มเทอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญ เพื่อส่งมอบการบริการที่มีคุณภาพสูงสุด

1.4 รายละเอียดลักษณะผลิตภัณฑ์ บริการที่สำคัญของบริษัท และสัดส่วนร้อยละของเบี้ยประกันภัยแยกตามประเภทของการรับประกันภัย

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์การรับประกันภัยครอบคลุมทุกประเภท อาทิเช่น ประกันภัยรถยนต์ ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล ประกันอัคคีภัยสำหรับที่อยู่อาศัย และทรัพย์สิน ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ประกันภัยขนส่งทางบก ทางทะเล ทางอากาศ และอื่น ๆ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้ารายบุคคล หรือลูกค้าองค์กร หรือ บริษัท โดยมีสัดส่วนร้อยละของเบี้ยประกันภัยดังตารางต่อไปนี้

หมายเหตุ รายชื่อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดสามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ตามลิงค์ www.msig-thailand.com

ตารางสัดส่วนร้อยละของเบี้ยประกันภัยแยกตามประเภทของการประกันภัย ประจำปี 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	การประกันอัคคีภัย	การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง		การประกันภัยรถยนต์		การประกันภัยเบ็ดเตล็ด						
		อัคคีภัย	ทะเลและขนส่ง	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รวม
จำนวนเบี้ยประกันภัยรับโดยตรง	144.01	0.84	476.55	92.17	2,077.99	243.41	-	32.26	449.69	88.24	140.13	3,745.29
สัดส่วนของเบี้ยประกันภัย (ร้อยละ)	3.85	0.02	12.72	2.46	55.48	6.50	-	0.86	12.01	2.36	3.74	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลมาจากรายงานประจำปี

1.5 ช่องทางการติดต่อบริษัท วิธีการและระยะเวลาที่ใช้ในการเรียกร้อง พิจารณา และชดใช้เงิน หรือค่าสินไหมทดแทนตามสัญญาประกันภัย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการให้บริการชดใช้ค่าสินไหมทดแทนอย่างรวดเร็วและเป็นธรรมแก่ผู้เอาประกันภัยทุกราย จึงได้พัฒนาช่องทางการบริการสินไหมที่หลากหลายและครอบคลุม รวมถึงพัฒนาระบบการพิจารณาชดใช้ค่าสินไหมให้รวดเร็วเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้เอาประกันภัยให้มากที่สุด

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียนสำหรับผู้บริโภคที่มีมาตรฐาน จนได้รับรางวัลศูนย์รับเรื่องร้องเรียนดีเด่นจาก สคบ. ติดต่อกันถึง 3 ปี (พ.ศ. 2557- พ.ศ. 2560)

1.5.1 ช่องทางการติดต่อในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน

- กรุงเทพฯและปริมณฑล แจ้งสินไหมทุกประเภทผ่านศูนย์เคลมฮอตไลน์ เอ็ม เอส ไอ จี 1259
- เขตต่างจังหวัด ติดต่อสาขาบริษัทฯ ได้ที่ เครือข่ายสาขา ในวันและเวลาทำการ
- ศูนย์ช่วยเหลือฉุกเฉินประกันภัยเดินทางต่างประเทศ MSIG Assist +66 2039 5704
- แจ้งเคลมออนไลน์ผ่านแอปพลิเคชัน Speedi
- สอบถามเกี่ยวกับสินไหมเบื้องต้นผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ด้วยอีเมลหรือไลฟ์แชทที่ลิงค์ www.msig-thai.com/th/home
- รายละเอียดและวิธีการเรียกร้องสินไหมสามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ตามลิงค์ www.msig-thai.com/th/home

1.5.2 ขั้นตอนการพิจารณาและการชดใช้ค่าสินไหมทดแทน

เมื่อเกิดสินไหม ผู้เอาประกันภัยควรติดต่อบริษัทฯ ตามช่องทางข้างต้นโดยเร็ว และนำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รายละเอียดแบบฟอร์มเอกสาร เอกสารประกอบต่าง ๆ และวิธีการเรียกร้องสินไหมทดแทน บริษัทฯ ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้เอาประกันภัยสามารถอ้างอิงและนำมาใช้โดยสะดวกตามลิงค์ www.msig-thai.com/th/home

1.5.3 ระยะเวลาการพิจารณาและชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ระยะเวลาการพิจารณาค่าสินไหมทดแทน

- การประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ: ภายใน 7 วัน นับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารประกอบการพิจารณาครบถ้วนและถูกต้อง
- การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ: ภายใน 15 วัน นับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารประกอบการพิจารณาครบถ้วนและถูกต้อง
- การประกันภัยประเภทอื่น ๆ : ภายใน 30 วัน นับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารประกอบการพิจารณาครบถ้วนและถูกต้อง

ระยะเวลาการชดเชยค่าสินไหมทดแทน: 15 วันนับจากวันที่ผู้เรียกร้องตอบตกลงข้อเสนองานจากทางบริษัท

หมายเหตุ ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าการเรียกร้องเพื่อให้บริษัทฯ ชดเชยตามกรรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวข้างต้นไม่เป็นไปตามข้อตกลงคุ้มครองในกรรมธรรม์ประกันภัย ระยะเวลาที่กำหนดไว้ อาจขยายออกไปอีกได้ตามความจำเป็น แต่ทั้งนี้จะไม่เกิน 90 วัน นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารครบถ้วนแล้ว

1.5.4 ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เอ็ม เอส ไอ จี (24 ชั่วโมง)

กรณีผู้เอาประกันภัยมีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน หรือมีข้อแนะนำในการปรับปรุงบริการต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถติดต่อศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เอ็ม เอส ไอ จี ได้ตลอด 24 ชั่วโมงผ่านหมายเลขโทรศัพท์: 0 2825 8700 หรือ อีเมล: servicequality@th.msig-asia.com

2. กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงรายละเอียดในการดำเนินการตามกรอบและกระบวนการดังกล่าว

2.1 กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และมีความมุ่งมั่นในการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดธุรกิจประกันภัย พร้อมกับบรรลุปันธกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามคุณค่าหลักขององค์กร

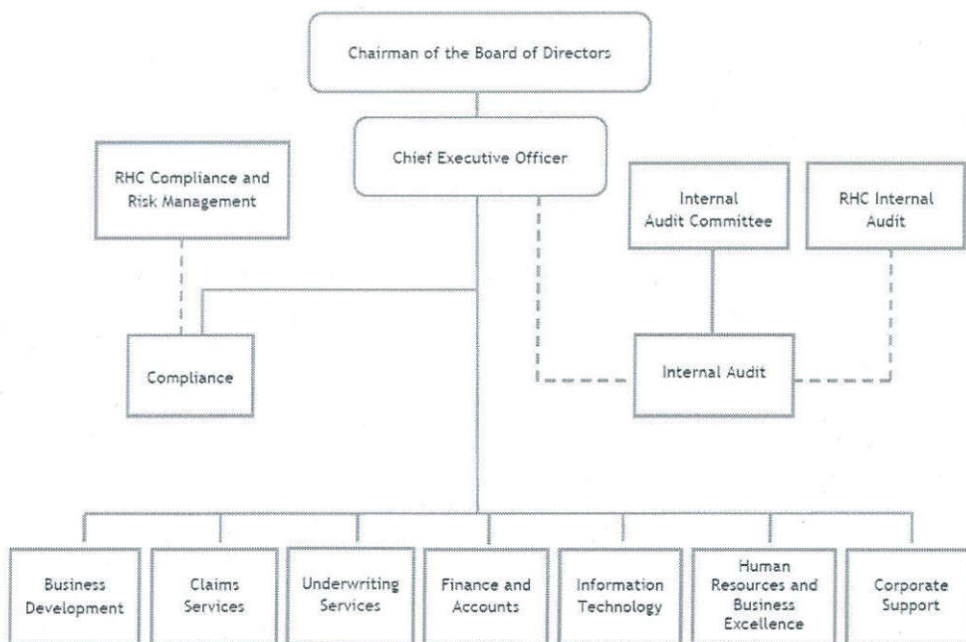
คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มโนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ความรับผิดชอบต่อสังคม จริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ โครงสร้าง คุณสมบัติ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทประกันวินาศภัย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยึดถือ และปฏิบัติร่วมกันอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริหารกิจการภายใต้กรอบการควบคุมภายในที่ดีโดยยึดมาตรฐานสากล COSO Framework ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบที่มีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยงกิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล และเป็นไปตามหลักโครงสร้าง 3 lines of defense แบบเต็มรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุปันธประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ และมีรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหารที่ถูกต้อง

การกำกับดูแลตามแนวปฏิบัติสากล Three Lines of Defense ประกอบไปด้วย หน่วยงานธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทั้ง 3 หน่วยงานต้องทำงานประสานกันผ่านกระบวนการทำงานที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ ดังนี้

1. ในระดับหน่วยงานธุรกิจ (First Line of Defense) จะต้องมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมงาน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบการทำงานระหว่างกันอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องทันเวลาและเชื่อถือได้ มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดให้พนักงานตรวจสอบประเมินผลและสอบทานการทำงานของตนเอง มีกระบวนการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์
2. กระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงานธุรกิจต่าง ๆ จะต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัท (Second Line of Defense) ซึ่งเป็นผู้กำหนดกรอบระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของหน่วยงานธุรกิจอยู่ภายใต้การควบคุมภายในที่ดี เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ
3. หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Third Line of Defense) ซึ่งจัดเป็นหน่วยงานกำกับดูแลในลำดับสุดท้าย และต้องเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบเพื่อประเมินความเพียงพอของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมของหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานกำกับดูแลอีกครั้ง รวมถึงการทำหน้าที่ในการให้คำปรึกษาเพื่อสนับสนุนแก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ภายใต้การกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี

2.2 โครงสร้างองค์กรของบริษัท



2.3 โครงสร้างการจัดการของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ บริษัท มีผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่าง ๆ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ และผู้ทรงคุณวุฒิจากธุรกิจ ประกันภัยและนอกธุรกิจประกันภัย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรณพ พรธิติ
2. นายอลัน จอห์น วิลสัน
3. นายศานิต รุ่งน้อย
4. นายเทวัญ เลียวบรินทร์
5. นายฮิเดยูกิ ทานากะ
6. นายบุญชู อภัยสุขศิริ
7. นายรัฐพล กิตติศักดิ์ไชยกุล

ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายรัฐพล กิตติศักดิ์ไชยกุล | ตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการ |
| 2. นายสุรัชย์ รัตยาวิศิษฐ์ | ตำแหน่ง Senior Vice President, Underwriting Service |
| 3. นางสาวภาวณา ไทยสุวรรณ | ตำแหน่ง Senior Vice President, Finance and Accounts Department |
| 4. นายพุทธา วิริยะบวร | ตำแหน่ง Senior Vice President, Business Development |
| 5. นางสาวสถาพร ธานีรัตน์ | ตำแหน่ง Senior Vice President, Information Technology |
| 6. นายเมททิวิ กรอส | ตำแหน่ง Senior Vice President, Human Resources and Business Excellence |
| 7. นางลลิตา สุวรรณรัตน์ | ตำแหน่ง Senior Vice President, Compliance Department |
| 8. นายวรพล โลพันธ์ศรี | ตำแหน่ง Senior Vice President, Internal Audit |

2.4 คณะกรรมการชุดย่อย

2.4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งเป็น กรรมการอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงิน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายศานิต รุ่งน้อย
2. นายบุญชู อังชัยสุศิริ
3. นายอลัน จอห์น วิลสัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ในภาพรวม และเสนอแนะแนวทางแก้ไขข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจสอบพบ รวมถึงมีการติดตามการแก้ไขปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา และให้ความเห็นรายงานทางการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยเฉพาะกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างการกำหนดคำตอบแทน และพิจารณาผลงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้ครอบคลุมข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และรับทราบผลการดำเนินการแก้ไขเรื่องร้องเรียนดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสมและโปร่งใส และปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.4.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้อำนวยการ นักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผู้บริหารระดับสูง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายรัฐพล กิตติศักดิ์ไชยกุล
2. นายสุรชัย รัถยาวิศิษฐ์
3. นางสาวภาวนา ไทยสุวรรณ
4. นายพุทธา วิริยะบวร
5. นางสาวสถาพร ธาณีรัตน์
6. นายเมททิวิ กรอส
7. นางลลิตา สุวรรณรัตน์
8. นายอะลีอีระ สะอะเคิ
9. นายวิลเลียม วู ซอง
10. นางสาวศรณี สุทธิพงศ์เกียรติ

โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในสาขาต่าง ๆ และมีความเหมาะสม มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำนโยบาย ทบทวน กำกับ และติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม และครอบคลุมถึงกิจกรรมหลัก

ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันว่าด้วยเรื่อง การกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทประกันวินาศภัย

2.4.3 คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ ผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุน และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรถพร พรธิติ
2. นายรัฐพล กิตติศักดิ์ไชยกุล
3. นางสาวภาวณา ไทยสุวรรณ
4. Mr. Takayuki Kono
5. Mr. Hajime Yamagata
6. Mr. Aidan Tucker
7. นางจุลียดี แกง

โดยองค์ประกอบ และคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันว่าด้วยเรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎระเบียบ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ กำกับดูแลสถานะของเงินลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงการคัดเลือกและว่าจ้างผู้จัดการบริหารจัดการกองทุนที่มีความเชี่ยวชาญและสามารถบริหารจัดการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายและกฎระเบียบการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาอนุมัติการลงทุนตามแผนงาน และนโยบายที่กำหนดไว้

2.4.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอลัน จอห์น วิลสัน
2. นายอรรถพร พรธิติ
3. นายศานิต รุ่งน้อย
4. นายฮิเดยูกิ ทานากะ

โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

และผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีหลักการที่ชัดเจน โปร่งใส และได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ดำเนินการคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และผู้บริหารระดับสูง และดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสม รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งมีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้วย

2.5 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการผู้ช่วยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาดังต่อไปนี้

1. พิจารณาบทพจน์โครงสร้างและองค์ประกอบ รวมทั้ง ขนาดของคณะกรรมการให้เหมาะสมกับองค์กรและสอดคล้องกับสภาพทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่หลากหลายและสามารถมีส่วนร่วมสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มั่นคงและยั่งยืน
2. พิจารณาบทพจน์คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะของกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
4. พิจารณาการมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

2.6 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน (Remuneration policy)

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้ช่วยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม เหมาะสมและเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับความสามารถและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละตำแหน่ง

ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการเติบโตทางผลกำไรและการขยายตัวทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้ช่วยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท

และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานทั้งที่เป็นตัวชี้วัดทางด้านการเงิน ตัวชี้วัดด้านลูกค้า ตัวชี้วัดด้านการพัฒนากระบวนการทำงาน รวมทั้งตัวชี้วัดด้านการพัฒนาบุคลากร

3. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management “ERM”) และ การบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน (Asset Liability Management “ALM”)

3.1. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management “ERM”)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพตามเป้าหมายองค์กร มีการจัดสรรทุนและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันของบริษัทฯ และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Committee “ERMC”) มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเงินกองทุนของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีแผนการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ จากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ การแข่งขัน และแผนธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการประกันภัย (Insurance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในกระบวนการพิจารณารับประกันภัย การจัดการสินไหมทดแทน และการประกันภัยต่อ ทั้งนี้ อาจรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยที่ไม่เหมาะสม หรือการตั้งเงินสำรองค่าสินไหมทดแทนของสินไหมที่เกิดขึ้นแล้วไว้มิเพียงพอ และความเสี่ยงด้านเครดิตจากการประกันภัยต่อ

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการประกันภัย โดยมีนโยบายการพิจารณารับประกันภัย นโยบายการจัดการสินไหมทดแทน นโยบายการสำรองประกันภัย และนโยบายการการประกันภัยต่อ และมีการทบทวนนโยบายกับแนวทางการรับประกันภัยประเภทต่าง ๆ ขอบเขตอำนาจอนุมัติการรับประกันภัย รวมถึงกลยุทธ์การประกันภัยต่อเป็นประจำทุกปี ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และแผนธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาการรับประกันภัยที่รอบคอบพร้อมทั้งควบคุมติดตามการกระจุกตัวของภัยที่รับประกันไว้ ให้เหมาะสมกับขีดจำกัดของภัยที่บริษัทฯ สามารถรับความเสี่ยงไว้เองได้

บริษัทฯ มีการจัดประกันภัยต่อที่เน้นผู้รับประกันภัยต่อที่มีความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตจากการประกันภัยต่อ และทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ตามสัญญาจากผู้รับประกันภัยต่อตามภาระผูกพันภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีสัญญาประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกิน (Excess of Loss) เป็นเครื่องมือสำคัญในการป้องกันควบคุมความเสียหายจากมหันตภัย เพื่อลดผลกระทบและความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ

ด้านการบริหารจัดการสินไหมทดแทน บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง คู่มือปฏิบัติงาน และขอบเขตอำนาจอนุมัติ ในการจัดการสินไหมทดแทนตามกรอบนโยบายของบริษัทฯ และกำกับดูแลติดตามการเรียกร้องสินไหมให้ได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบและเป็นธรรมต่อลูกค้า รวมถึง มีการประเมินโดยนักคณิตศาสตร์ ประกันภัยเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินไหมอย่างเพียงพอตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เรื่องเงินสำรองประกันภัยของบริษัทฯ

2. ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน (Investment Committee) มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำกรอบนโยบาย แผนการลงทุน กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนและจัดสรรการลงทุนให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยกำหนดขอบเขตประเภทสินทรัพย์ที่จะลงทุนตามที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานผลการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึง บริหารจัดการความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ลงทุนดังนี้

2.1 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

เป็นความเสี่ยงที่จะเกิดผลขาดทุนจากปัจจัยทางด้านตลาด เช่น การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของสินทรัพย์ที่ลงทุน เช่น หุ้นหรือหลักทรัพย์ อัตราดอกเบี้ย และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

2.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดการล้มละลายหรือการเปลี่ยนแปลงสถานะทางการเงิน (การลดอันดับเครดิต) ของสินทรัพย์ที่ลงทุน หรือจากคู่สัญญา ทำให้คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ตกลงไว้กับบริษัทฯ ได้ ความเสี่ยงหมวดนี้มาจากการลงทุนในกลุ่มพันธบัตร หุ้นกู้ เงินฝาก เป็นต้น

2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เป็นความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องของกระแสเงินสด หรือจากการขาดสภาพคล่องของตลาดในการจำหน่ายสินทรัพย์ลงทุน ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สินได้

2.4 ความเสี่ยงด้านการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM Risk)

เป็นความเสี่ยงจากความไม่สัมพันธ์กันระหว่างระยะเวลาและจำนวนสินทรัพย์ลงทุน กับระยะเวลาและจำนวนหนี้สินตามภาระผูกพันของบริษัทฯ

3. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ/กลยุทธ์ (Strategic Risk)

เป็นความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงการบริหารงานหรือการนำไปปฏิบัติใช้ไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมเพียงพอ ทำให้อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย วิสัยทัศน์ ฐานะการเงิน และผลประโยชน์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยวางแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับองค์กรจนถึงระดับหน่วยงาน มีการประชุมผู้บริหารรายเดือนเพื่อสรุปความ

คืบหน้าและความสำเร็จของแผนงาน และมีดัชนีชี้วัดเพื่อเป็นสัญญาณเตือนในกรณีที่เกิดการดำเนินงานมีแนวโน้มไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ทำให้สามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนที่สะท้อนสภาพการณ์ที่เปลี่ยนไป ไม่ว่าจะเป็น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง การแข่งขัน เทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ พร้อมทั้งมีการสื่อสารทิศทางและแผนให้พนักงานรับทราบทั่วกันเพื่อปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดระบบงานภายในทั้งการจัดการและโครงสร้างองค์กร บุคลากร งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ให้เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

เป็นความเสี่ยงทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เกิดจากความล้มเหลว หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ระบบงาน การบริหารทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ความเสี่ยงในการบริหารจัดการข้อมูล และความเสี่ยงเกิดจากเหตุปัจจัยภายนอก ซึ่งหมายรวมถึงความเสี่ยงที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบและกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน และการจัดสรรบุคลากรอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งมีที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้านทั้งจากภายในและจากกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน พร้อมกับพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและป้องกันความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากพนักงาน

5. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยทางไซเบอร์ (IT Security and Cyber Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับความมั่นคงปลอดภัยของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงข้อมูล ระบบปฏิบัติการ ระบบงาน ระบบฐานข้อมูล อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่ายสื่อสาร รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความสูญเสียในเชิงข้อมูลที่เป็นความลับ ความครบถ้วนถูกต้อง และความพร้อมใช้งานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

บริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงด้านนี้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ที่มุ่งพัฒนานวัตกรรมและผลักดันการเติบโตในรูปแบบดิจิทัล โดยมีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Committee) เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการนำนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการและระบบปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม มีการปรับปรุงมาตรการในการระบุประเมินความเสี่ยง การป้องกัน การตรวจจับ การตอบสนอง และการกู้คืน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ให้ทันต่อสถานการณ์ด้านเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป จัดให้มีการทบทวนประเมินผล และมีการตรวจสอบโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นประจำ รวมถึงมีการทดสอบการเจาะระบบ และมีการอบรม

ประจำปีเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างเหมาะสมทันการณ์

นอกจากนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดให้มีเครื่องมือเพื่อการวิเคราะห์ประมวลผลการตรวจจับภัยคุกคามทางไซเบอร์ (SIEM Monitoring Tool) และวางแผนพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Risk Management Framework) โดยมีการสรุปรายงานผลและความคืบหน้าของแผนพัฒนานี้ในที่ประชุม ERM Council ทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการและโครงสร้างระบบป้องกันความปลอดภัยที่วางไว้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นการเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าที่ใช้บริการทางดิจิทัลของบริษัทฯ

ในภาพรวมด้านวัฒนธรรมความเสี่ยง บริษัทฯ จัดอบรมพนักงานประจำทุกปี ให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การใช้บริการจากบุคคลภายนอก การกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และความปลอดภัยด้านเทคโนโลยี นอกจากนี้บริษัทฯ มีการตรวจสอบเพื่อประเมินประสิทธิผลในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

3.2. การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset Liability Management “ALM”)

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ แบบองค์รวม โดยยอมรับความเสี่ยงจากการลงทุนในระดับหนึ่ง และมีการลงทุนในสินทรัพย์ที่ปลอดภัย มีสภาพคล่อง มีประสิทธิผล และกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนให้เหมาะสม เพื่อเป้าหมายในการสร้างรายได้จากการลงทุนที่มีเสถียรภาพ และมีการจัดสรรการลงทุนให้สอดคล้องกับภาระหนี้สินของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น

โดยมีแนวทางหลักในการบริหารจัดการดังนี้

1. การติดตามและประมาณการกระแสเงินสดรับและการชำระเงินสดจ่าย ด้วยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลย์ เพียงพอต่อการชำระหนี้ตามภาระผูกพัน
2. การบริหารจัดการเงินลงทุนระยะสั้น บริษัทฯ จัดสรรการถือครองสินทรัพย์สภาพคล่องอย่างเหมาะสม และบริหารระยะเวลาครบกำหนดของเงินฝากสถาบันการเงินให้สอดคล้องกับแผนการใช้จ่าย
3. การบริหารจัดการสินไหมจากความเสียหายขนาดใหญ่หรือเหตุการณ์มหันตภัย บริษัทฯ มีการวางแผนและประเมินระยะเวลาในการเจรจาตกลงค่าสินไหมและกำหนดชำระเงินแก่ผู้เอาประกันภัย ทำให้สามารถดำเนินการเรียกเก็บค่าสินไหมทดแทนจากผู้รับประกันภัยต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างดังเช่นการเรียกเก็บค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทรับประกันภัยต่ออย่างมีประสิทธิภาพในเหตุการณ์ความเสียหายมหันตภัยปี

สำหรับเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเชิงปริมาณนั้น บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามเกณฑ์ดัชนีที่วัดอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องในระบบสัญญาเงินตอบแทนล่วงหน้าของสำนักงาน คปภ. เพื่อรองรับชำระค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายที่ต้องบริษัทฯ ต้องชำระให้แก่ลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ร้อยละ 240.84

ทั้งนี้สำหรับข้อมูลเชิงปริมาณให้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560		ปี 2559	
	ราคาบัญชี	ราคาประเมิน	ราคาบัญชี	ราคาประเมิน
สินทรัพย์ลงทุน (Total Investment Assets)	2,858.17	2,940.85	2,940.19	3,020.40
สินทรัพย์สภาพคล่อง (Total Liquid Assets)	2,855.89	2,855.89	2,938.35	2,938.35
หนี้สินรวม	3,759.88	3,700.24	3,918.96	3,824.82
หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	2,942.67	2,885.32	3,030.44	2,938.20

หมายเหตุ

- ราคาบัญชี หมายถึง สินทรัพย์และหนี้สิน ที่ประเมินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ราคาประเมิน หมายถึง สินทรัพย์และหนี้สินที่ประเมินตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันวินาศภัย เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการกำกับความมั่นคงทางการเงินของบริษัทประกันภัย และเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยได้อย่างครบถ้วนแก่ผู้เอาประกันภัย

4. ความเสี่ยงจากการรับประกันภัยที่สามารถคาดการณ์ได้และมีนัยสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท การบริหารจัดการประกันภัยต่อ ความเชื่อมโยงของเงินกองทุนและความเสี่ยงจากการรับประกันภัย และการกระจุกตัวจากการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดความเสียหายทางการเงินต่อบริษัทฯ จากเหตุการณ์ความเสียหายต่อกฎที่บริษัทฯ รับประกันความเสี่ยงไว้ หากไม่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการรับประกันภัยอย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัทฯ ขึ้นได้

ระดับความเสี่ยงจากการรับประกันแปรผันตามประเภทของการรับประกันภัย ระดับความเสี่ยงที่บริษัท รับไว้การบริหารจัดการด้านการรับประกันภัยต่อ และการจัดการความเสี่ยงสะสมที่อาจเกิดจากภัยธรรมชาติ

บริษัทฯ ได้สร้างระบบธรรมาภิบาลในการการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยในระดับองค์ผ่านนโยบายต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นมาเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติใช้ในการวางแผนกลยุทธ์และการควบคุมการทำงานของแต่ละฝ่ายให้สอดคล้องกับแนวนโยบายดังกล่าว

การบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

การบริหารความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย ครอบคลุมถึงการกำหนดระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ใน กิจกรรมการพิจารณารับประกันภัย การจัดทำคู่มือการรับประกันภัย การแบ่งแยกและกำหนดอำนาจพิจารณา รับประกันภัยของเจ้าหน้าที่ให้มีการสอบทานระหว่างกัน การควบคุมระดับการสะสมและการกระจุกตัวของ ความเสี่ยงการกระจายความเสี่ยงผ่านการทำสัญญาประกันภัยต่อเพื่อลดความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีความมั่นคงอย่างยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนส่วนใหญ่ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลยุทธ์การรับประกันภัย

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และทิศทางการรับประกันภัยโดยรวมในแผนธุรกิจประจำปี เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและในขณะเดียวกันสร้างความสมดุลของสัดส่วนการรับประกันภัยเพื่อลดความเสี่ยง จากความผันผวน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจตามประเภทของการรับประกันภัย การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกลุ่มเป้าหมาย กลยุทธ์เหล่านี้จะถูกสื่อสารไปยังเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่าย รับประกันภัยและฝ่ายสินไหม เพื่อให้แผนงานของแต่ละฝ่ายสอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว

กลยุทธ์การเอาประกันภัยต่อ

บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์ด้านการเอาประกันภัยต่อ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและมีการ สอบทานเป็นรายปี พร้อมนำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) โดยกลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการเอาประกันภัยและการรับเสี่ยงภัยไว้เองของ MSIG ASIA และอยู่ภายใต้ข้อบังคับและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริหารการรับประกันภัยต่อ การคัดเลือก นายหน้าการรับประกันภัยต่อ การอนุมัติรายชื่อบริษัทรับประกันภัยต่อที่มีความมั่นคง ระดับของการทำประกันภัย ต่อ และการควบคุมตรวจสอบการกระจุกตัวของความเสี่ยงจากการรับประกันภัยต่อ กลยุทธ์ดังกล่าวจัดทำขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การรับประกันภัยและแผนธุรกิจของบริษัทฯ และมีการจัดทำข้อมูลเพื่อควบคุมระดับ การกระจายความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างเป็นอิสระ การควบคุมดังกล่าวรวมถึงการตรวจสอบกระบวนการ ปฏิบัติงานโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเฉพาะทางในเชิงคุณภาพการรับประกันภัยโดยผู้ ตรวจสอบจาก MS&AD Regional office

การควบคุมความเสี่ยงภัยสะสม

บริษัทฯ จัดทำข้อกำหนดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของภัย โดยเฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีผู้ประกอบการรายรวมอยู่เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารและควบคุมความเสี่ยงสะสมที่อาจเกิดจากภัยพิบัติภัยธรรมชาติ ซึ่งประกอบไปด้วยการออกแนวทางการรับประกันภัยสำหรับภัยธรรมชาติ การให้ความรู้และฝึกอบรมผู้มีอำนาจในการรับประกันภัย การจำกัดอำนาจในการรับประกันภัยจากภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งน้ำท่วม การตรวจสอบขีดจำกัดของความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงต่อแต่ละภัย (Block)

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของการรับประกันภัยก่อนและสุทธิจากการรับประกันภัยต่อ สัมพันธ์กับประเภทความเสี่ยงภัยที่บริษัทรับประกัน โดยแสดงตามมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย สรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่า สินไหมทดแทนค้างจ่าย	2560		2559	
	ก่อนการ รับประกันภัย ต่อ	สุทธิ	ก่อนการ รับประกันภัย ต่อ	สุทธิ
ประเภทการรับประกันภัย				
อัคคีภัย	22.35	21.61	5.89	3.42
ทางทะเลและขนส่ง	81.98	56.59	101.26	64.86
รถยนต์	615.24	595.91	596.01	590.39
เบ็ดเตล็ด	474.47	142.62	461.84	136.53
รวม	1,194.04	816.73	1,165.00	795.20

หน่วย : ล้านบาท

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็น รายได้	2560		2559	
	ก่อนการ รับประกันภัย ต่อ	สุทธิ	ก่อนการ รับประกันภัย ต่อ	สุทธิ
ประเภทการรับประกันภัย				
อัคคีภัย	112.62	108.55	97.61	93.52

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	2560		2559	
	ก่อนการประกันภัยต่อ	สุทธิ	ก่อนการประกันภัยต่อ	สุทธิ
ทางทะเลและขนส่ง	93.08	64.81	93.11	65.44
รถยนต์	1,138.39	1,130.22	1,283.62	1,276.32
เบ็ดเตล็ด	404.54	294.98	391.10	277.56
รวม	1,748.63	1,598.56	1,865.44	1,712.84

ทั้งนี้สำหรับข้อมูลเชิงปริมาณมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวน
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ	527.38
เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ	57.70
เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ	-

5. มูลค่า วิธีการ และสมมติฐานในการประเมินหนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัยประกอบด้วยสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

กระบวนการที่เกี่ยวข้องในการกำหนดสมมติฐานของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทฯ กำหนดสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามข้อมูลประสบการณ์ของบริษัทฯ สมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ประมาณการหนี้สินที่จะรองรับหนี้สินที่เกิดจากสัญญาประกันภัยเท่าที่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความไม่แน่นอนในการประมาณการหนี้สินสำหรับสินไหมทดแทนซึ่งมีโอกาสที่ค่าสินไหมสุดท้ายอาจมีผลแตกต่างกับหนี้สินที่ประมาณการไว้

การประมาณการหนี้สินประมาณขึ้น ณ วันที่รายงาน สำหรับค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด ณ วันที่รายงานไม่ว่าจะได้รับรายงานหรือไม่ก็ตาม รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน

บริษัทฯ ได้ใช้หลายวิธีการทางสถิติในการจัดทำสมมติฐานที่หลากหลายรวมเข้าด้วยกันเพื่อใช้ในการประมาณการค่าสินไหมทดแทนทั้งหมด

วิธี Chain-Ladder เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์อัตราการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทนในอดีต และการเลือกอัตราการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทนขึ้นอยู่กับรูปแบบการพัฒนาการของค่าสินไหมทดแทนในอดีต โดยอัตราการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทนที่ถูกเลือกถูกนำมาใช้ในการสะสมข้อมูลสินไหมทดแทนสำหรับแต่ละปีอุบัติเหตุ

วิธี Bornhuetter-Ferguson เป็นประมาณการค่าสินไหมทดแทนสัมบูรณ์ โดยการรวมความเสียหายที่ได้รับรายงานจริงและค่าประมาณของพัฒนาการของความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคตเข้าด้วยกัน ค่าประมาณการพัฒนาของความเสียหายในอนาคตนี้จะขึ้นอยู่กับความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และอัตราพัฒนาการของมูลค่าความเสียหายที่เลือกของแต่ละปีอุบัติเหตุ การประมาณการทั้งสองค่าจะถูกนำมารวมกันโดยการใช้สูตรที่ให้การถ่วงน้ำหนักบนการประมาณการจากประสบการณ์มากขึ้นตามระยะเวลาที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560		ปี 2559	
	ราคา บัญชี	ราคา ประเมิน	ราคา บัญชี	ราคา ประเมิน
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย				
- สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (Premium liabilities)	1,748.63	1,504.47	1,865.44	1,588.89
- สำรองค่าสินไหมทดแทน (Claim liabilities)	1,194.04	1,380.85	1,165.00	1,349.31

หมายเหตุ

- ราคาบัญชี หมายถึง มูลค่าหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ที่ประเมินตามมาตรฐานการบัญชี มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้นักลงทุนผู้วิเคราะห์ทางการเงินเข้าใจถึงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เป็นที่ยอมรับตามหลักการทางบัญชีในประเทศไทย ซึ่งมูลค่าดังกล่าวจะต้องผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีอนุญาตแล้ว
- ราคาประเมิน หมายถึง มูลค่าหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ที่ประเมินตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันวินาศภัย เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการกำกับความมั่นคงทางการเงินของบริษัทประกันภัยและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีความสามารถในการจ่ายผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยได้อย่างครบถ้วนแก่ผู้เอาประกันภัยซึ่งจะต้องประเมินโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียนตามหลักการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับการยอมรับ สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินจะต้องสอดคล้องกับประสบการณ์จริงหรือในกรณีที่บริษัท มีข้อมูลไม่เพียงพอ

อาจอ้างอิงจากประสบการณ์ของอุตสาหกรรมและปรับให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของพอร์ตการรับประกันภัยของบริษัทฯ นั้น นอกจากนี้ มูลค่าสำรองรับประกันภัยดังกล่าวจะต้องรวมถึงค่าเผื่อความผันผวน (Provision of Adverse Deviation : PAD) ซึ่งให้เป็นไปตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด

ข้อสังเกต ในบางช่วงเวลาของการรายงานทางการเงิน มูลค่าหนี้สินจากสัญญาประกันภัยอาจมีความแตกต่างระหว่างราคาบัญชีและราคาประเมินของ อย่างมีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากวัตถุประสงค์และวิธีการที่แตกต่างกันในการประเมินตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ผู้ที่นำข้อมูลไปใช้ควรศึกษาและทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์แนวทางการประเมินราคาหนี้สินจากสัญญาประกันภัยทั้งสองให้ถี่ถ้วนก่อนตัดสินใจ

6. การลงทุนของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนเพื่อสร้างความมั่นคงของระดับเงินกองทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมุ่งเน้นการรักษาความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการลงทุน เพื่อสร้างความมั่นคงในผลประกอบการและสินทรัพย์สุทธิอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะปานกลางและระยะยาว โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการทำการกำไรจากผลประกอบการการรับประกันภัย และไม่มีนโยบายในการใช้ผลกำไรจากการลงทุนมาชดเชยผลขาดทุนจากการรับประกันภัยแต่อย่างใด

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัทจัดการการลงทุนมาเป็นผู้จัดการการลงทุนในสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และมีบางส่วนที่บริหารจัดการด้วยตนเอง โดยมีคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้กำกับการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีการกำหนดทบทวนนโยบายและแผนการลงทุนและโครงสร้างสัดส่วนการลงทุนที่เหมาะสมเป็นรายปี มีปัจจัยหลักในการพิจารณา ได้แก่ กระแสเงินสดที่ต้องดำรงไว้ ระยะเวลาเฉลี่ยของหนี้สิน ระดับความเพียงพอของเงินกองทุน การจ่ายเงินปันผล การใช้เงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และความเหมาะสมระหว่างผลตอบแทนการลงทุนกับความเสี่ยง

บริษัทฯ เน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีความมั่นคงสูง อาทิ พันธบัตรรัฐบาล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน และเลือกลงทุนในตราสารหนี้ภาคเอกชน หุ้นกู้ หรือเงินฝากในสถาบันการเงิน ที่มีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดไว้ พร้อมทบทวนอันดับเครดิต ฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของผู้ออกตราสารหนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านเครดิตจากการลงทุน บริษัทฯ มีการลงทุนในตราทุนในสัดส่วนค่อนข้างต่ำ

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท สินทรัพย์ลงทุน	มูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2560		ปี 2559	
	ราคาบัญชี	ราคาประเมิน	ราคาบัญชี	ราคาประเมิน
เงินฝากสถาบันการเงินและ บัตรเงินฝากสถาบันการเงิน	345.72	345.72	459.92	459.92
ตราสารหนี้ (พันธบัตร, หุ้นกู้, ตั๋วสัญญาใช้เงิน, ตั๋วแลกเงิน, หุ้นกู้แปลงสภาพ และสลาก ออมทรัพย์)	2,345.80	2,345.80	2,311.48	2,311.48
ตราสารทุน (ไม่รวมเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม)	164.37	247.05	167.19	247.4
หน่วยลงทุน	1.83	1.83	1.60	1.60
เงินให้กู้ยืม, เงินให้เช่าซื้อรถ และให้เช่าทรัพย์สินแบบลิสซิ่ง	-	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น หุ้นกู้ หน่วยลงทุน	0.45	0.45	-	-
ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-
เงินลงทุนอื่น	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ลงทุน	2,858.17	2,940.85	2,940.19	3,020.40

หมายเหตุ

- ราคาบัญชี หมายถึง สินทรัพย์และหนี้สิน ที่ประเมินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ราคาประเมิน หมายถึง สินทรัพย์และหนี้สินที่ประเมิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันวินาศภัย เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการกำกับความมั่นคงทางการเงินของบริษัทประกันภัยและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความสามารถในการจ่ายผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยได้อย่างครบถ้วนแก่ผู้เอาประกันภัย

7. ผลการดำเนินงานของบริษัทประกันภัย รวมถึงผลการวิเคราะห์และอัตราส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีเบี้ยประกันภัยรับรวมจำนวน 3,745 ล้านบาท เบี้ยประกันภัยลดลงจากปี 2559 ร้อยละ 5.4 สาเหตุหลักมาจากเบี้ยประกันภัยรับของธุรกิจรถยนต์ของบริษัทฯ มีจำนวนลดลง อันเป็นผลมาจากภาวะการ

แข่งขันในตลาดธุรกิจประกันภัยรถยนต์ และประกอบกับการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนโดยเฉพาะอย่างยิ่งจาก คู่กรณีในกรณีเสียชีวิต ค่ารักษาพยาบาลและค่าชดเชยอื่น ๆ ที่สูงขึ้นมาก บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องปรับ นโยบายการพิจารณารับประกันภัยรถยนต์และเบี้ยประกันภัย และได้ปรับแผนการรับประกันภัยประเภทอื่น เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการประกันภัยการเดินทางและประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้าง การเติบโตของเบี้ยประกันภัยการเดินทางเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ได้ถึงร้อยละ 103 โดยผ่านช่องทางรับประกันภัยตรง และช่องทางการขายอื่น ๆ บริษัทฯ มีผลกำไรจากการรับประกันภัยทั้งสิ้นจำนวน 40.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 และต่ำกว่าแผนธุรกิจประจำปีที่บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายไว้ เนื่องจากค่าสินไหมทดแทนที่เกิดจากการ ประกันภัยรถยนต์มีจำนวนสูงขึ้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น จำนวน 87.7 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 28 โดย กำไรที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ มาจากกำไรจากการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้จำนวน 128.2 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 94.3 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 66.1 บาท ส่วนอัตราส่วนความเพียงพอของ เงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio) ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ สามารถรักษาอยู่ในอัตราร้อยละ 415.50 ซึ่งสูง กว่าอัตราที่กฎหมายกำหนดขั้นต่ำไว้ร้อยละ 100 บริษัทฯ จึงมีเงินกองทุนที่แข็งแกร่ง เป็นไปตามนโยบายที่ ต้องการสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพบริการเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจประกันวินาศภัยที่นำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ใช้ในการบริการลูกค้า โดยมีการพัฒนาระบบการซื้อประกันภัยออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงการซื้อ ประกันภัยได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งได้พัฒนาระบบสารสนเทศต่าง ๆ อีกหลายโครงการเพื่อให้การบริการ ลูกค้ารวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งพัฒนาการเหล่านี้ยังเป็นการสร้างองค์กรให้พนักงานมีความรู้และ ทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็น เป็นการปรับเปลี่ยนองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันใน ธุรกิจดิจิทัลมากขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2559
เบี้ยประกันภัยรับรวม	3,745.45	3,957.10
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ (สุทธิ)	3,298.37	3,313.33
รายได้จากการลงทุน และรายได้อื่น	207.46	189.18
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	94.31	158.56

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ร้อยละ)

อัตราส่วน	2560	2559
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (Loss Ratio)	54.74	52.62

อัตราส่วน	2560	2559
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจกันภัย (Expense Ratio)	43.42	42.94
อัตราส่วนรวม (Combined Ratio)	98.16	95.56
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)	240.84	254.09
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on equity)	6.55	11.31

8. ความเพียงพอของเงินกองทุน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง และมีการกำหนดกรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Framework “RAF”) ทั้งในภาพรวมองค์กรและระดับความเสี่ยงหลัก พร้อมทั้งระดับอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio “CAR”) เป็นเกณฑ์ภายในของบริษัทฯ ที่สูงกว่าเกณฑ์ในระบบสัญญาเงินประกันของสำนักงาน คปภ. ซึ่งบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการรักษาระดับเงินกองทุนของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินงาน และใช้ติดตามพิจารณาดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารเงินกองทุน (Capital Management Plan “CMP”) หากค่า CAR ต่ำกว่าระดับที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึง มีการทบทวนประเมิน RAF, CMP และเกณฑ์ค่า CAR โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายปี (หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อเงินกองทุนของบริษัทฯ) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ

บริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการค่า CAR ในอนาคต สอดคล้องไปกับระยะเวลาในการจัดทำแผนธุรกิจ พร้อมกับพิจารณาการทดสอบภาวะวิกฤติและการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Stress Test and Sensitivity Analysis) สำหรับเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานและเงินกองทุนของบริษัทฯ เช่น ความเสียหายมหันตภัย อัตราค่าสินไหมสูงกว่าสมมติฐานในแผน หรือการขาดทุนจากการลงทุน เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีเงินกองทุนเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจตามแผนที่วางไว้และสามารถทนทานต่อสถานการณ์เชิงลบที่อาจเกิดขึ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนที่ร้อยละ 415.50 สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานในระบบสัญญาเงินประกันของสำนักงาน คปภ. ที่ร้อยละ 140 และจากการทดสอบภาวะวิกฤติที่คาดการณ์ว่าบริษัทฯ อาจต้องเผชิญ สามารถสรุปได้ว่าระดับเงินกองทุนของบริษัทฯ ยังคงสูงกว่าระดับที่กฎหมายกำหนด และมีความเพียงพอต่อการดำเนินตามแผนธุรกิจในอนาคตแม้ว่าจะเกิดเหตุการณ์รุนแรงต่าง ๆ ตามที่ตั้งสมมติฐานไว้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
สินทรัพย์รวม	4,863.03	4,959.46
หนี้สินรวม	3,700.24	3,824.82
- หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,885.32	2,938.20
- หนี้สินอื่น	814.92	886.62
ส่วนของเจ้าของ	1,162.79	1,134.64
อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (ร้อยละ)	415.50	417.87
เงินกองทุนที่สามารถนำมาใช้ได้ทั้งหมด	1,161.25	1,133.55
เงินกองทุนที่ต้องดำรงตามกฎหมาย	279.48	271.27

หมายเหตุ

- ตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการกำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันวินาศภัย กำหนดให้นายทะเบียนอาจกำหนดมาตรการที่จำเป็นในการกำกับดูแลบริษัทที่มีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนต่ำกว่าร้อยละหนึ่งร้อยสี่สิบได้
- เงินกองทุน เป็นเงินกองทุนตามราคาประเมิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันวินาศภัย
- รายการข้างต้นคำนวณโดยใช้ราคาประเมิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันวินาศภัย

9. งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับรอบปีปฏิทินที่ล่วงมาที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นแล้ว

โปรดดูรายละเอียดงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ตามลิงค์ URL: <https://www.msg-thai.com/th/aboutus/financial-report>